

## Augusta Management & Systems

Este taller es parte de la serie de talleres orientados a desarrollar la capacidad empresarial para ser más competitivos.

1. Resolución de Conflictos
2. Gestión de Operaciones
3. Gestión de Distribución
4. Mercadeo y Ventas
5. Gestión de Proyectos
6. Estrategias y Tácticas

Nuestra asistencia integral está orientada al logro de una visión orientada a resultados significativamente superiores a los tradicionales, desarrollando una estrategia fundamentada en ventajas competitivas y acompañando los esfuerzos empresariales de transformación.

Si quieres que tu empresa logre resultados impresionantemente superiores a los actuales, en muy corto plazo, contáctanos para presentarte cómo nuestra colaboración lo hace posible.

También puedes visitar nuestro sitio Web

<http://www.amands.net>



## Augusta Management & Systems

La Esperanza 110 y Carlos Guarderas  
Apdo. 17-17-1577  
Quito, Ecuador.

Teléfono: 593-2-243-3648

Celular: 593-9-791-2671

Fax: 1-(270) 294-3935 USA

E-mail: [amands@amands.net](mailto:amands@amands.net)

## Augusta Management & Systems

# Taller en Gestión de Existencias — Bienes de Consumo



A TOC International Training & Development Center

### Beneficios Empresariales:

- Reducción de un 50% en inversión en existencias, mejorando su posición de liquidez y duplicando su rotación de inventarios;
- Reducción en un 50% en el Tiempo de Reabastecimiento a puntos de venta;
- Eliminación de ventas perdidas por agotados;
- Reducción de productos vencidos u obsoletos;
- Incremento de un 30% en ventas sin inversiones ni gastos adicionales.

¡ Hacer más con menos, en menos tiempo y todo el tiempo !

# Gestión de Existencias para Bienes de Consumo

Si tus procesos logísticos muestran los siguientes síntomas:

- Frecuentes faltantes de productos en ciertos puntos de ventas y exceso de existencias de esos mismos productos en otros puntos de venta
- Frecuentes entregas incompletas a clientes - con frecuencia nos disculpamos por no satisfacer toda la demanda de clientes
- Agotados en productos que no son rápidamente reabastecidos por los proveedores
- Exceso de inventario en ciertos productos - experimentamos existencias de productos que no parecen tener demanda
- Frecuentes picos de alta / baja demanda o estacionalidades
- Excesivos rechazos o retornos de productos - devolvemos productos a nuestros proveedores o los clientes nos devuelven productos por diversos motivos;

Este taller te ayudará a sincronizar tus procesos logísticos con toda la cadena de valor. Aprenderás nuevas formas de planificar la demanda y responder de forma más sencilla y efectiva a la demanda real, con resultados positivos a muy corto plazo.

## Destrezas/Competencias:

Taller participativo con un enfoque sistémico para resolver los problemas de Logística - característicos en empresas de bienes de consumo o detallistas. Durante las 24 horas de sesiones interactivas, lograrás:

- Identificar las verdaderas causas fundamentales de los problemas de logística para tu entorno operativo;
- Conocer las características de gestión de existencias que responden a la demanda real;
- Comprender el proceso sistémico para rápidamente lograr resultados significativamente superiores en tu entorno;
- Desarrollar destrezas para implantar la solución "Gestión de Amortiguadores" que convertirá tus operaciones en una verdadera arma competitiva;
- Una nueva perspectiva para alinear las interdependencias organizacionales con la solución de logística y todas alineadas con la meta de la empresa.

## Tópicos a Cubrir:

Tópicos incluyen, entre otros:

- Análisis y evaluación de las optimizaciones locales y cómo afectan dichas optimizaciones locales a la mejora integral del sistema empresa;
- Cómo atender los problemas desde la perspectiva total del sistema empresa;
- Evaluación de complejidades dinámicas y detalladas en el proceso continuo de mejoras;
- Cómo identificar los verdaderos puntos de palanqueo del sistema y cómo explotarlos o superarlos;
- Los fundamentos de la metodología "Gestión de Amortiguadores" de la Gestión de Restricciones;
- Cómo aumentar significativamente el

Throughput (*velocidad de contribución*) Y mejorar el cumplimiento con los compromisos y fechas de desempeño.

## Desarrollo del Taller:

El taller se desarrolla específicamente para cada empresa durante 24 horas efectivas:

- un día calendario laboral de seis horas cada día, por semana, durante 4 semanas consecutivas, para un total de 24 horas

Las sesiones diarias serán:

- comenzando puntualmente a las 8:30 horas y finalizando a las 16:45 horas
- receso para almuerzo 12:00–13:30

## Instructor

Ing. Michael J. Bolaños Davis, M.B.A.

Master en Administración de Empresas de INCAE e Ingeniero Industrial de U.C.A. – Experto en Teoría de Restricciones – Autor de "Liderazgo en Calidad" y de "Fundamentos de la Gestión de Restricciones". Director Ejecutivo de Augusta Management & Systems.

- El valor del taller por empresa es de US\$ 4,500.00 más IVA (*sujepto a cambio por ICV*)
- El máximo de participantes para el taller es de 15 personas

Valores vigentes desde el 1ro. de mayo al 30 de septiembre del 2008.

"Casi todas las transformaciones importantes son el resultado de una valiente ruptura con las formas tradicionales de pensar".

Stephen R. Covey.