

Augusta Management & Systems

Este taller es parte de la serie de talleres orientados a desarrollar la capacidad empresarial para ser más competitivos.

1. Resolución de Conflictos
2. Gestión de Operaciones
3. Gestión de Distribución
4. Mercadeo y Ventas
5. Gestión de Proyectos
6. Estrategias y Tácticas

Nuestra asistencia integral está orientada al logro de una visión orientada a resultados significativamente superiores a los tradicionales, desarrollando una estrategia fundamentada en ventajas competitivas y acompañando los esfuerzos empresariales de transformación.

Si quieres que tu empresa logre resultados impresionantemente superiores a los actuales, en muy corto plazo, contáctanos para presentarte cómo nuestra colaboración lo hace posible.

También puedes visitar nuestro sitio Web

<http://www.amands.net>



Augusta Management & Systems

La Esperanza 110 y Carlos Guarderas
Apdo. 17-17-1577
Quito, Ecuador.

Teléfono: 593-2-243-3648

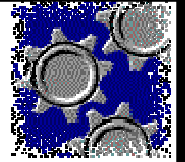
Celular: 593-9-791-2671

Fax: 1-(270) 294-3935 USA

E-mail: amands@amands.net

Augusta Management & Systems

Taller en Gestión de Operaciones



A TOC International Training & Development Center

Beneficios Empresariales:

Sincronización que permite...

- Reducción de un 30% (*mínimo*) en Trabajos en Proceso;
- Reducción de un 50% en el Tiempo de Antelación de Producción (Production Lead-Time);
- Reducción de un 50% (*mínimo*) en incumplimientos o entregas tardías;
- Incremento de un 30% en la capacidad existente sin inversiones adicionales.

¡ Hacer más con menos, en menos tiempo y todo el tiempo !

Gestión de Operaciones

Si tus procesos productivos muestran los siguientes síntomas:

- Excesivos tiempos de antelación en producción - el tiempo entre la entrega de una orden de producción hasta la disponibilidad del producto es demasiado;
- Pobre desempeño en cumplimientos - difícilmente podemos cumplir con las fechas esperadas;
- Altos inventarios de productos en proceso o productos terminados - nuestra inversión en inventarios es alta;
- Exceso de horas extras o sobre tiempos - experimentamos muchas horas extras y turnos adicionales para poder producir;
- Frecuentes expeditaciones y reprogramaciones - los planes que elaboramos son irrelevantes y se cambian apenas se generan;
- Cuellos-de-Botella saltarines - están en todas partes. Tenemos cuellos-de-botella por todos lados;
- Rehusarse a considerar nuevos negocios - falta de capacidad. No podemos atender todo lo que nos pide el mercado;

Este taller te ayudará a sincronizar tus procesos productivos con toda la cadena de valor. Aprenderás a planificar la demanda y ejecutar los programas a tiempo, de forma más sencilla y efectiva.

Podrás transformar tus procesos productivos en unas pocas semanas.

Destrezas/Competencias:

Taller participativo con un enfoque sistémico para resolver los problemas de Operaciones - sin importar el tipo de planta o entorno característico de su empresa. Durante las 24 horas de sesiones interactivas, lograrás:

- Identificar las verdaderas causas fundamentales de los problemas de producción para cualquier entorno y especialmente para tu propio entorno operativo;
- Conocer las características de los diversos tipos de plantas (VATI) - formas de explotación, singularidades, potencial;
- Comprender el proceso sistémico para rápidamente lograr resultados significativamente superiores en tu entorno operativo;
- Desarrollar destrezas para implantar la solución “tambor-Amortiguador-Cuerda” que convertirá tus operaciones en una verdadera arma competitiva;
- Una nueva perspectiva para alinear las interdependencias organizacionales con la solución de operaciones y todas alineadas con la meta de la empresa.

Tópicos a Cubrir:

Tópicos incluyen, entre otros:

- Análisis y evaluación de las optimizaciones locales y cómo afectan dichas optimizaciones locales a la mejora integral del sistema empresa;
- Cómo atender los problemas desde la perspectiva total del sistema empresa;
- Evaluación de complejidades dinámicas y detalladas en el proceso continuo de mejoras;
- Cómo identificar la o las restricciones del sistema y cómo explotarla(s) o superarla(s);
- Los fundamentos de la metodología “Tambor-Amortiguador-Cuerda” y “Gestión de Amortiguadores” de la Gestión de Restricciones;

- Cómo aumentar significativamente el Throughput (*velocidad de contribución*) Y mejorar el cumplimiento con los compromisos y fechas de desempeño.

Desarrollo del Taller:

El taller se desarrolla específicamente para cada empresa durante 24 horas efectivas:

- un día calendario laboral de seis horas cada día, por semana, durante 4 semanas consecutivas, para un total de 24 horas

Las sesiones diarias serán:

- comenzando puntualmente a las 8:30 horas y finalizando a las 16:45 horas
- receso para almuerzo 12:00–13:30

Instructor

Ing. Michael J. Bolaños Davis, M.B.A.

Master en Administración de Empresas de INCAE e Ingeniero Industrial de U.C.A. — Experto en Teoría de Restricciones — Autor de “Liderazgo en Calidad” y de “Fundamentos de la Gestión de Restricciones”. Director Ejecutivo de Augusta Management & Systems.

- El valor del taller por empresa es de US\$ 4,500.00 más IVA (*sujeito a cambio por ICV*)
- El máximo de participantes para el taller es de 15 personas

Valores vigentes desde 1ro. de mayo al 30 de septiembre del 2008.

“Casi todas las transformaciones importantes son el resultado de una valiente ruptura con las formas tradicionales de pensar”.

Stephen R. Covey.